

兵庫県社会福祉法人経営者協議会

令和3年度 事業計画

【活動方針・重点目標】

国は「地域共生社会の実現」を社会保障・社会福祉の基本理念に掲げ、包括的な支援体制を整備するため、「断らない相談支援」「参加支援」「地域づくりに向けた支援」の3つの大きな方向性を示し、これらを具体化する事業として「重層的支援体制整備事業」が施行されます。

私たち社会福祉法人も、制度の狭間にある地域課題に対して、既存事業の枠を超えて柔軟に対応するとともに、多機関連携に基づく「地域における公益的な取組（ほっとかへんネット）」の推進等を通して、地域のセーフティネットとして役割を果たしていくことが求められています。

また、自然災害や新型コロナウイルスなどにより、法人運営に大きな支障が出た時に、法人間で支え合う仕組みづくりや、災害時の福祉避難所、災害派遣福祉チーム（DWA T）等といった、大災害に備えた福祉支援体制の構築が必要です。

さらに、福祉人材確保・定着、外国人人材の受け入れ、ロボット技術、AI・ICTの活用など、福祉ニーズの多様化・複雑化、地域社会の変容などを背景に、社会福祉法人には、地域の将来を描き、その実現に向けた未来志向の事業展開が求められています。

一方で、国の未来投資会議等で社会福祉法人の大規模化が検討され、社会福祉法人の事業譲渡や合併の考え方を整理したガイドラインが発出されました。また、法人監査・指導を行う所轄庁の指導能力の向上させるための調査研究事業も実施されています。それに時を合わせて、社会福祉事業に取り組む社会福祉法人やNPO法人等を社員として、相互の業務連携を推進する「社会福祉連携推進法人制度」の具体的な仕組みづくりにとりかかっています。

このように、事業譲渡や合併を見据えた大規模化など、国の動きが一気に加速化する中、社会福祉法人自身が自律的・継続的に、社会的な使命を果たしていくためには、経営基盤の強化が土台になることは言うまでもありません。経営悪化要因に早く気づき、早期対応ができるための、経営力向上の支援を行います。

これらの情勢・動向を踏まえ、本年度は下記の重点目標を掲げるとともに、今年度は全国社会福祉法人経営者大会が兵庫県で開催されます。全国・近畿経営協や県社協、各種別協議会等と連携し、事業を実施します。

【重点目標】

- A 会員法人の経営力向上への支援を行う
- B 災害時に備えた福祉支援体制（BCPなど）の構築を支援する
- C 地域共生社会の実現に向けた社会福祉法人の取組を強化する
- D 経営協の組織・経営基盤の強化を図る

【事業】

1. 研修（社会福祉法人の育成強化に関する活動）A D

① 総会・記念講演会の開催（5月）

社会福祉法人経営のビジョン・ミッションを確認する場として、総会開催後に記念講演会を開催し、会員法人の目指すべき方向性を共有する。

② 全国社会福祉法人経営者大会の開催（9月）

第40回全国経営者大会の開催県として、全国経営協と関係機関・団体等との協働のもと大会を開催する。

③ 法人経営トップセミナーの開催（12月）

社会福祉法人の目指すべき方向性を協議するとともに、各種制度改革等、社会福祉法人が抱える経営課題への対応策を研究・協議するためのセミナーを開催する。

④ 理事長のための経営講座の開催

社会福祉法人制度改革で掲げられた経営基盤強化に向けて、具体的な経営手法（人事・労務・財務等）を学ぶことを目的に講座を開催する。

⑤ 全国経営協「都道府県経営協セミナー（前期・後期）」の開催

最新の政策動向や全国経営協の活動状況の伝達等を目的に全国経営協主催のセミナーを開催する。

2. 会員拡大A D

① 新規会員の加入促進（年間）

新規会員の加入促進を図るため、入会案内パンフレットの配布等を行うとともに、種別協と連携した加入勧奨（総会等にて案内）を行う。今年度の新規加入は10法人を目指す。

	県内施設法人数*	会員法人数	組織率
令和2年度	699	352	50.3%

※全国経営協資料に基づき、厚労省「平成30年度社会福祉行政報告例」より抜粋

② 青年協議会会員の加入促進

次代の経営を担う人材を育成する青年協議会活動を支援し、青年協会員の拡大を図る。また、例会等経営協事業を通じてPR活動と個別の加入促進を行う。

3. 調査研究（社会福祉法人の基盤確立のための調査、研究）A B C

① 社会福祉法人経営強化検討委員会

「経営指標」をテーマに検討を行い、「財務編（仮称）」として取りまとめ、結果を県内社会福祉法人に広く公開し、県内社会福祉法人の経営強化を図る。

② 社会福祉法人経営に関する政策提言の推進（年間）

県内の社会福祉法人に共通する制度・施策に関して、会員法人等からの意見を集約し、

県社協の政策委員会と連携して調査・研究や政策提言活動を推進する。

- ・経営協理事会での「政策提言」に関する検討・協議
- ・「社会福祉法人指導指針等」に関する意見交換会の開催 など

③ 地域公益活動の推進（年間）

市区町域での「社会福祉法人連絡協議会（ほっとかへんネット）」の全県的な設置促進及び「地域における公益的な取組」の全県的な推進について、県社協と協働して取り組む。

- ・社会福祉法人連絡協議会代表者等連絡会の開催（年2回）
- ・地域公益活動推進セミナーの開催（年1回）
- ・地域公益活動の事例収集・発信 など

④ 災害時支援体制の構築に向けた取組み

兵庫県が設置した「災害福祉広域支援ネットワーク」に参画し、県と連携しながら災害時における支援体制の構築に向け、青年協と協働し、研修・意見交換会等を実施する。

今年度テーマ：BCP策定、BCM体制、災害派遣福祉チーム（DWAT）等

4. 経営支援(会員に対する経営、財務、労務等諸問題に関する相談事業) A D

① 社会福祉事業経営相談事業への運営協力（県社協との協働事業・年間）

多様な経営課題の解決に向け、県社協・社会福祉事業経営相談事業の運営に協力する。

② 経営計画の策定支援（県社協との協働・年間）

「社会福祉法人経営計画策定ワークブック（平成29年度作成）」をもとに、県社協や青年協と連携を図りながら、経営計画を普及する。

- ・社会福祉法人「経営計画」策定指導者派遣事業
- ・経営計画策定セミナーの開催
- ・経営計画策定リーダー養成ゼミナール（青年協事業） など

③ 日本公認会計士協会兵庫会との学習会・セミナーの開催（年間）

社会福祉法人への会計監査人の導入や社会福祉充実計画の策定等、社会福祉法人経営に関する学習会・セミナーを共催し、公認会計士協会兵庫会との連携を深める。

④ 福祉の就職総合フェアの共催（年2回）等

福祉人材の確保・定着に向けて、福祉の就職総合フェアを県社協（福祉人材センター）と共催するとともに、人材確保・定着に向けて県社協（福祉人材センター）が実施する事業（就職説明会、人材確保研修等）の実施に協力する。

また、県社協（福祉人材センター）が構築したWEBサイト「福祉のおしごと探し総合支援サイト」の運営に協力する。

5. 情報活動(会員相互の情報交換、研鑽、交流) A D

① 月刊「経営協」の配布、「経営協情報」のメール配信

② ホームページを活用した情報発信（年間）

本会の活動に関する様々な情報を内外へ広く発信するとともに、研修、調査研究、経営支援、組織運営等に関する会員に必要な情報を随時発信するため、ホームページを活用した情報提供を行う。

6. 組織運営

① 総会の開催（5月）

② 理事会（4月、7月、10月、1月）の開催

③ 正副会長会議（4月、7月、10月、1月）の開催

④ 例会（7月、10月理事会と同日）の開催

⑤ 青年協議会活動への支援（年間）

⑥ 全国経営協との連携協力（年間）

・全国経営協協議員・各委員会委員に就任し、全国経営協の運営に協力する。

⑦ 近畿経営協との連携協力（年間）

・近畿経営協協議員に就任し、近畿経営協の運営に協力する。

【令和3年度役員会等日程（予定）】

日程	会議・事業名	時間	会場	
4月22日（木）	理事会	13:30～15:30	県福祉センター	
5月13日（木）	総会・記念講演会	13:00～16:30	神戸メリケンパーク オリエンタルホテル	※
7月8日（木）	社会福祉法人経営強化 検討委員会	15:30～17:30	神戸市内会場	※
7月21日（水）	理事会 7月例会／ 都道府県経営協セミナー	10:00～12:00 13:00～16:30	神戸メリケンパーク オリエンタルホテル	
9月1日（水）	全国経営協常任協議員会	PM	神戸ポートピアホテル	
9月2日（木）	第40回全国社会福祉法 人経営者大会（1日目）	PM	神戸ポートピアホテル	
9月3日（金）	第40回全国社会福祉法 人経営者大会（2日目）	AM	神戸ポートピアホテル	
10月7日（木）	社会福祉法人経営強化 検討委員会	15:30～17:30	県福祉センター	
10月21日（木）	理事会 10月例会	10:00～12:00 13:00～17:00	神戸メリケンパーク オリエンタルホテル	
12月（予定）	法人経営トップセミナー	13:00～17:00	神戸市内会場	
令和4年 1月13日（木）	社会福祉法人経営強化 検討委員会	15:30～17:30	県福祉センター	
1月28日（金）	理事会 都道府県経営協セミナー （予定）	10:00～12:00 13:00～16:30	神戸メリケンパーク オリエンタルホテル	
2月（予定）	社会福祉法人の経営に 関する意見交換会			

※会場名を記載していますが、オンラインで開催する可能性もあります。

令和3年度 兵庫県社会福祉法人経営者協議会
収支予算書

<収入の部>

(単位：円)

科目	令和2年度 予算額 (a)	令和3年度 予算額 (b)	比較増減 (b)-(a)	備考
1 会費	24,930,000	24,400,000	△ 530,000	343法人(会費免除15法人) (R2年度実績) ・一般(2~10億円) 70,000円 ×187法人 ・小規模(2億円未満) 35,000円 ×59法人 ・大規模(10億円超) 110,000円 ×82法人 ・県のみ 25,000円 ×9法人
2 交付金	5,814,000	6,831,000	1,017,000	全国経営協組織活動費(R2実績) ・@17,000円×343法人(県のみ法人除く) 全国大会運営助成 1,000,000円
3 事業収入	400,000	400,000	0	法人経営トップセミナー参加費 ・非会員@5,000円×20名 例会、経営協セミナー、経営講座等参加費 ・非会員@5,000円×15名×4回
4 助成金収入	100,000	200,000	100,000	全国経営協セミナー ・@100,000円×2回
5 雑収入	3,000	3,000	0	預金利息等
6 繰越金	3,054,000	4,482,000	1,428,000	
合計	34,301,000	36,316,000	2,015,000	

<支出の部>

(単位：円)

科目	令和2年度 予算額 (a)	令和3年度 予算額 (b)	比較増減 (b)-(a)	備考
1 運営費	4,700,000	4,700,000	0	
(1) 事務費	500,000	500,000	0	パソコンリース代、郵便代、印刷機使用代等
(2) 事務局運営費	4,100,000	4,100,000	0	事務局運営負担金 正規職員1/2+嘱託職員1名分
(3) 連絡調整費	100,000	100,000	0	慶弔費等
2 事業費	6,600,000	7,795,000	1,195,000	
(1) 会議費	1,600,000	4,040,000	2,440,000	総会(講演会) 800,000円 例会 400,000円×2回 理事会 30,000円×4回 正副会長会議 5,000円×4回 郵便代 300,000円 他 全国大会 2,000,000円 (内1/2は全国からの交付金による支出)
(2) 研修費	1,200,000	1,000,000	△ 200,000	法人経営トップセミナー 600,000円 経営協セミナー・経営講座等 200,000円×2回 他
(3) 調査研究費	2,500,000	1,255,000	△ 1,245,000	調査研究事業(経営強化検討委員会報告書発行)、意見交換会、人材確保WEBサイト運営費等
(4) 法人活動支援費	1,000,000	1,200,000	200,000	情報発信・ホームページの運営等
(5) 青年協活動費	300,000	300,000	0	青年協活動助成
3 分担金	21,660,000	21,190,000	△ 470,000	全国経営協会費(R2年度実績、328法人) ・一般(2~10億円) 60,000円 ×187法人 ・小規模(2億円未満) 30,000円 ×59法人 ・大規模(10億円超) 100,000円 ×82法人
4 予備費	1,341,000	2,631,000	1,290,000	
合計	34,301,000	36,316,000	2,015,000	