

# 令和元年度 兵庫県社会福祉法人経営者協議会 事業報告

## 「重点目標」に基づく全体総括

改正社会福祉法のフォローアップを継続しつつ、慢性的な福祉人材不足という課題に向け、働き方改革関連法に基づく適切な対応とあわせて、人材確保や定着、働きやすい環境づくりをテーマとした法人経営トップセミナーや、全国経営協と協働した都道府県経営協セミナーを開催し、会員法人の経営力向上への支援を行いました。

また、県社協と協働で、地域における公益的な取組の普及をめざした社会福祉法人連絡協議会代表者等連絡会や地域公益活動セミナーの開催、取り組みの見える化を目的としたロゴマーク作成など、活動促進に向けた取り組みを行いました。

さらに、兵庫県、政令指定都市や中核市と共に社会福祉法人指導監査に関する意見交換を実施し、社会福祉法人の経営課題への対応策について協議するとともに、各種セミナーにおいて経営協への加入促進を行い、経営協の組織・経営基盤の強化を図りました。

以下に具体的な事業内容について報告します。

## 【重点目標】

- A 経営協の組織・経営基盤の強化を図る
- B 会員法人の経営力向上への支援を行う
- C 社会福祉法人の社会的評価・認知度を高める

### 1. 研修（社会福祉法人の育成強化に関する活動） A B

会員法人が、社会福祉法人経営のビジョン・ミッションを確認するとともに、経営者としてのマネジメントのスキルを身につけるため各種研修を開催した。

特に、社会福祉法人の共通課題である人材確保・定着や働き方改革等をテーマに取り上げ、全国経営協との協働により開催した。

事業名	内容	時期等
① 総会・記念講演会の開催	<p>○ 第39回総会・記念講演会</p> <p><b>総会</b></p> <p>&lt;議事&gt;</p> <p>[第1号議案]平成30年度事業報告（案）・決算（案）</p> <p>[監査報告]</p> <p>[第2号議案]令和元年度事業計画（案）・予算（案）</p> <p>[第3号議案]役員を選任について</p> <p>&lt;その他&gt;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・青年協議会活動報告</li> <li>・トヨタレンタリース兵庫寄贈車輜抽選会</li> </ul> <p><b>記念講演会</b></p> <p>「社員も参画する中長期計画 ～社員と共に逆境を乗り越えて～」</p> <p>[講師] 株式会社キャピタルコーポレーション 代表取締役 村井 由香 氏</p>	<p>5月13日</p> <p>神戸メリケンパークオリエンタルホテル</p> <p>出席者 78 法人</p> <p>表決書 37 法人</p> <p>委任状 126 法人</p> <p>計 241 法人</p> <p>記念講演会出席者 120 名</p>
② 法人経営トップセミナーの開催	<p>働き方改革の実行計画のひとつである同一労働同一賃金への対応を学び、経営者として適切な対応を行うことを目的に、セミナーを開催した。</p>	

	<p><b>講義</b> 「同一労働同一賃金への対応に向けて」 〔講師〕 法政大学 キャリアデザイン学部 教授 松浦 民恵 氏</p> <p><b>パネルディスカッション</b> 「不合理な待遇差の判断基準とは～具体例を踏まえて～」 〔パネリスト〕 法政大学 キャリアデザイン学部 教授 松浦 民恵 氏 兵庫県社会福祉法人経営者協議会 理事 柴田 健吾 氏 ((福) 祉友会 業務執行理事/施設長) 〔コーディネーター〕 関川社会保険労務士事務所 社会保険労務士・社会福祉士 関川 京子 氏</p>	<p>12月6日 ホテル ザ マーカスクエア神戸 131名</p>
<p>③ 理事長のための経営講座の開催</p>	<p>社会福祉法人の「経営組織のガバナンス強化」に向けて、具体的な経営手法を学ぶために、日本公認会計士協会兵庫会と共催した。</p> <p><b>講義①</b> 「社会福祉法人の会計監査に関するアンケート調査結果について」 〔講師〕 厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課 社会福祉法人経営指導専門官 公認会計士 横溝 知主 氏</p> <p><b>講義②</b> 「行政報告～社会福祉法人制度改革後の指導監査の動向ほか～」 〔講師〕 兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 法人指導室長 上西 真一 氏</p> <p><b>講義③</b> 「『社会福祉法人の事業展開等に関する検討会』における議論について」 〔講師〕 全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員長 宮田 裕司 氏</p> <p><b>パネルディスカッション</b> 「社会福祉法人に対する公認会計士の役割～会計監査、財務会計に関する内部統制・事務処理体制の向上に関する支援、社会福祉法人を中核とした非営利連携法人の設置支援～」 〔パネリスト〕 兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 法人指導室長 上西 真一 氏 全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員長 宮田 裕司 氏</p>	<p>1月20日 神戸国際会館 61名 うち経営協 29名</p> <p><b>意見交換会</b> 33名 うち経営協 15名</p>

	<p>社会福祉法人こうほうえん 副理事長 廣江 晃 氏 日本公認会計士協会 非営利法人委員会 社会福祉法人専門委員会 専門委員 山上 友一郎 氏 〔コーディネーター〕 日本公認会計士協会兵庫会 副会長 坂井 浩史 氏</p> <p>意見交換会（公認会計士との交流会）</p>	
<p>④ 全国経営協 「都道府県経営 協セミナー」の開 催</p>	<p>○ 前期</p> <p>行政報告 〔報告者〕兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 法人指導室長 上西 真一 氏</p> <p>県経営協報告 「平成30年度社会福祉法人経営に関する意見交換会の 報告」 〔報告者〕兵庫県社会福祉法人経営者協議会 副会長 吉田 隆三 氏</p> <p>講義① 「令和時代のビジョンを描く！2040年を展望した社 会福祉と社会福祉法人」 〔講師〕全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員会 専門委員 柏瀬 善彦 氏</p> <p>講義② ・説明「ここが知りたい社会福祉法人経営Ⅰ」 ・説明「ここが知りたい社会福祉法人経営Ⅱ」 〔講師〕全国社会福祉法人経営者協議会 事務局 福野 真美 氏</p> <p>○ 後期</p> <p>講義① 「経営者が主導する働き方の改革と人材確保 - 社会福祉法人経営をめぐる動向も含めて-」 〔講師〕全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員会 副委員長 久木元 司 氏</p> <p>講義② 「明日の法人経営を考える～保育所経営法人を中心に～」 〔講師〕全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員会 副委員長 久木元 司 氏</p> <p>ご案内 「全国青年会 取組報告・入会 PR」 〔報告者〕兵庫県社会福祉法人経営者協議会・青年協議会 代表 梅野 高明 氏</p>	<p>7月25日 神戸メリケンパークオリエンタルホテル 126名</p> <p>1月24日 神戸メリケンパークオリエンタルホテル 81名</p>

	<p><b>説明</b></p> <p>「お答えします！よくある『ちょっと教えて！経営協』」          〔説明者〕 全国社会福祉法人経営者協議会          事務局 土谷 一貴 氏</p>	
--	---	--

## 2. 会員拡大 **A** **C**

組織基盤の強化を図るため、入会案内の作成や例会等での加入勧奨を行うとともに、全国経営協と協働し新規入会キャンペーンを行い、3法人の新規入会があり、計349法人となった。

事業名	内容	時期等
① 新規会員の加入促進	入会案内の作成や例会等での加入勧奨を行うとともに、全国経営協と協働し新規入会キャンペーンを行った。	年間 3法人入会
② 青年協議会会員の加入促進	<p>次代の経営者育成を行う青年協議会活動を支援するとともに、総会等経営協事業を通じて加入促進を図った。</p> <p>○ <u>社会福祉法人経営計画策定リーダー養成ゼミナール</u>          社会福祉法人の経営計画の策定支援を行うリーダー養成を目的に開催した。(全5回)          〔講師〕 兵庫県立大学 政策科学研究所          所長・経営学部教授 當間 克雄 氏</p> <p>○ <u>定例研修会</u>          人材の定着のためにどのように行動していけば良いのか等についてグローバルな視点で考えることを目的に開催した。</p> <p><b>講義①</b>          「現代の若者の就職事情・進学事情」          〔講師〕 神戸医療福祉大学 社会福祉学部          キャリアサポートセンター長 坂本 ひとみ 氏</p> <p><b>講義②</b>          「ひょうご外国人介護実習支援センターについて」          〔講師〕 兵庫県社会福祉協議会          ひょうご外国人介護実習支援センター          センター長 齊藤 和満 氏</p> <p><b>講演</b>          「超“幸” 齢社会をデザインする～人材の確保・定着に向けた人づくり、組織づくりとは～」          〔講師〕 社会福祉法人さわらび会 統括本部長          学校法人さわらび学園 理事長          山本 左近 氏</p> <p>○ <u>視察研修</u>          「地域共生社会」の実現に向けて、これからの社会福祉法人経営のあり方やそのための人材育成・定着に向けて学ぶことを目的に開催した。          〔1日目〕 社会福祉法人福寿園 (愛知県田原市)          〔2日目〕 社会福祉法人さわらび会 (愛知県豊橋市)</p>	<p>年間 11名入会</p> <p>8月29日(第1回)          9月26日(第2回)          10月25日(第3回)          11月28日(第4回)          1月17日(第5回)          県福祉センター          各9法人</p> <p>12月2日          県福祉センター          48名</p> <p>2月4～5日          16名</p>

### 3. 調査研究（社会福祉法人の基盤確立のための調査、研究） B C

県内の社会福祉法人が抱える課題等への対応として、県に対して政策提言活動、意見交換会等を実施した。

事業名	内容	時期等
① 兵庫県への政策提言活動	<p>県内の社会福祉法人に共通する経営課題への対応として、兵庫県への政策提言内容を理事会にて協議し、県社協の「社会福祉政策委員会」と連携し、提言活動を行った。</p> <p><span style="border: 1px solid black; padding: 1px;">提言内容</span></p> <p>① 「福祉人材確保戦略会議」を中心にした施策の展開 ② 福祉のしごとのイメージアップに向けた広報・啓発</p>	年間
② 社会福祉法人経営に関する意見交換会の開催	<p>県内の社会福祉法人の指導監査及び実地指導の状況について、兵庫県及び政令指定都市、中核市の行政担当課と共有した上で意見交換を実施し、法人経営上の課題共有を図った。</p> <p>※ 行政（兵庫県、神戸市、姫路市、明石市）10名出席</p>	2月13日 県福祉センター 理事11名
③ 地域公益活動の推進	<p>県社協と協働設置した「社会福祉法人連絡協議会代表者等連絡会」や地域公益活動推進セミナーを開催し、「社会福祉法人連絡協議会（ほっとかへんネット）」の全県的な設置促進及び「地域における公益的な取組」の推進を支援した。</p> <p>○ <span style="border: 1px solid black; padding: 1px;">社会福祉法人連絡協議会代表者等連絡会の開催</span></p> <p>第1回「社会福祉法人連絡協議会（ほっとかへんネット）の見える化について」 ほか 第2回「令和2年度県社協による社会福祉法人連絡協議会事業の取り組みについて」 ほか</p> <p>○ <span style="border: 1px solid black; padding: 1px;">社会福祉法人連絡協議会の設立支援</span> 〔今年度設置のあった連絡協議会等〕</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・西宮市社会福祉法人連絡協議会 (令和元年7月24日 28法人参画)</li> <li>・加古川市社会福祉法人連絡協議会 (令和元年7月24日 40法人参画)</li> <li>・高砂市社会福祉法人連絡協議会 (令和2年1月31日 20法人参画)</li> <li>・宍粟市社会福祉法人連絡協議会 (令和2年3月23日 18法人参画)</li> </ul> <p>○ <span style="border: 1px solid black; padding: 1px;">地域公益活動推進セミナーの開催</span></p> <p><span style="border: 1px solid black; padding: 1px;">基調講演</span></p> <p>「災害時の福祉支援体制とは～災害時にも地域包括ケアシステム・地域共生社会を持続させるための公民協働による災害時の福祉支援体制づくり～」 〔講師〕株式会社富士通総研 コンサルティング本部</p>	<p>8月30日 県私学会館 51名</p> <p>3月3日 県福祉センター (新型コロナウイルス感染症の状況を鑑み延期)</p> <p>年間</p>

	<p>行政経営グループ チーフシニアコンサルタント 名取 直美 氏</p> <p><b>実践報告①</b> 「平成30年7月豪雨災害における避難～無駄足になってもいい～」 〔報告者〕社会福祉法人幸風会（岡山県） 地域密着型特別養護老人ホーム クレールエステート悠楽 施設長 岸本 祥一 氏</p> <p><b>実践報告②</b> 「災害時相互応援協定の取組と防災マニュアルの作成」 〔報告者〕加西市社会福祉法人連絡協議会 代表 蓬莱 和裕 氏 （兵庫県社会福祉法人経営者協議会副会長） 〔コメンテーター〕 株式会社富士通総研 コンサルティング本部 行政経営グループ チーフシニアコンサルタント 名取 直美 氏 〔コーディネーター〕 兵庫県社会福祉法人連絡協議会代表者等連絡会 代表 澤村 安由里 氏</p>	<p>12月20日 県福祉センター 82名</p>
--	---	-----------------------------------

#### 4. 経営支援（会員に対する経営、財務、労務等諸問題に関する相談事業）

**A B**

会員が抱える経営課題等に対応するため、各種事業を実施した。

事業名	内容	時期等
<p>① 社会福祉事業 経営相談事業への 運営協力 (県社協との協働 事業)</p>	<p>多様な経営課題の解決に向け、県社協の社会福祉事業 経営相談事業の運営に協力した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・相談員 1名（週3回）</li> <li>・公認会計士 前原 啓二 氏（月1回 専門相談）</li> </ul>	<p>年間 320件</p>
<p>② 経営計画の策 定支援 (県社協との協働 事業)</p>	<p>平成29年度に県社協と協働で作成した「社会福祉法 人経営計画策定ワークブック」を活用し、経営計画策定 セミナーを開催した。</p> <p>○ 社会福祉法人経営計画策定セミナー</p> <p><b>講義</b> 「経営計画（中期計画）策定の意義と実行性を高めるた めのポイントについて」 〔講師〕兵庫県立大学 政策科学研究所 所長・経営学部教授 當間 克雄 氏</p> <p><b>実践報告</b> 「経営計画策定ワークブックを活用した計画策定経緯と 実際の取組みについて」 〔報告者〕社会福祉法人でんでん虫の会（加東市・障害） 副理事長 井上 雄紀 氏</p>	<p>1月28日 県福祉センター 36名</p>

	<p>社会福祉法人南但愛育会（朝来市・児童） 理事長 太田 浩之 氏</p> <p>社会福祉法人三田谷治療教育院（芦屋市・障害） 障害者支援施設 芦屋翠ホーム 施設長 丸山 和幸 氏</p> <p>〔解説・コーディネーター〕 兵庫県立大学 政策科学研究所 所長・経営学部教授 當間 克雄 氏</p> <p>○ 経営計画指導者派遣事業</p> <p>県社協の経営計画策定支援事業と連携し、会員法人の経営計画策定を支援する。</p>	<p>年間 0 法人</p>
<p>③ 公認会計士協会兵庫会との学習会・セミナーの開催 【再掲】</p>	<p>社会福祉法人の「経営組織のガバナンス強化」に向けて、具体的な経営手法を学ぶために、日本公認会計士協会兵庫会と共催した。</p> <p><b>講義①</b> 「社会福祉法人の会計監査に関するアンケート調査結果について」 〔講師〕 厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課 社会福祉法人経営指導専門官 公認会計士 横溝 知主 氏</p> <p><b>講義②</b> 「行政報告～社会福祉法人制度改革後の指導監査の動向ほか～」 〔講師〕 兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 法人指導室長 上西 真一 氏</p> <p><b>講義③</b> 「『社会福祉法人の事業展開等に関する検討会』における議論について」 〔講師〕 全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員長 宮田 裕司 氏</p> <p><b>パネルディスカッション</b> 「社会福祉法人に対する公認会計士の役割～会計監査、財務会計に関する内部統制・事務処理体制の向上に関する支援、社会福祉法人を中核とした非営利連携法人の設置支援～」 〔パネリスト〕 兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 法人指導室長 上西 真一 氏 全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員長 宮田 裕司 氏 社会福祉法人こうほうえん 副理事長 廣江 晃 氏</p>	<p>1月20日 神戸国際会館 61名 うち経営協 29名</p> <p><b>意見交換会</b> 33名 うち経営協 15名</p>

	<p>日本公認会計士協会 非営利法人委員会          社会福祉法人専門委員会 専門委員 山上 友一郎 氏          [コーディネーター]          日本公認会計士協会兵庫会 副会長 坂井 浩史 氏</p> <p>意見交換会（公認会計士との交流会）</p>	
④ 福祉の就職総合フェアの共催	<p>福祉人材の確保・定着に向けて、福祉の就職総合フェアを県社協と共催した。</p> <p>[第1回]          (1) 合同就職説明会          (2) 福祉の就職ガイダンス          (3) 先輩職員との交流コーナー ほか</p> <p>[第2回]          (1) 合同就職説明会          (2) 福祉の就職ガイダンス          (3) 先輩職員との交流コーナー          (4) 福祉機器・福祉ロボットの展示・体験コーナー          (5) 交流カフェ          (6) 障害者アート・作品の展示 ほか</p>	<p>[第1回]6月29日          神戸国際展示場          参加者 283名          出展法人 154法人</p> <p>[第2回]3月14日          神戸国際展示場          出展予定法人 152法人          (新型コロナウイルス感染症の状況を鑑み中止)</p>
⑤ 社会福祉研修委員会への参画	社会福祉研修所が主催する社会福祉研修委員会に参画し、福祉人材の育成に協力した。	年間

## 5. 情報活動（会員相互の情報交換、研鑽、交流） A B

会員法人の経営基盤強化のため、社会福祉制度動向等をタイムリーに情報提供するとともに、本会の活動・事業について積極的に発信した。

事業名	内容	時期等
① 制度・情勢などの情報発信	<p>○ 月刊「経営協」の配布            全国経営協発行の月刊「経営協」を会員に配布した。            (全国経営協より会員へ直送)</p>	年間
	<p>○ 「経営協情報」のメール配信            全国経営協が随時作成する「経営協情報」を会員にメール配信した。(全国経営協より会員へ直送)</p>	年間
② ホームページを活用した情報発信	ホームページを活用し、本会組織、事業に関する様々な情報を会員内外へ広く発信した。	年間

## 6. 組織運営

県内の社会福祉法人の経営基盤を強化するため、会員拡大に努めるとともに、総会・理事会・例会等の開催を通じて、本会の円滑な運営を図った。

事業名	内容	時期等
① 総会の開催【再掲】	<p>○ 第39回総会・記念講演会  <span style="border: 1px solid black; padding: 0 2px;">総会</span>            &lt;議事&gt;            [第1号議案]平成30年度事業報告(案)・決算(案)</p>	



	<p>[監査報告]  [第2号議案]令和元年度事業計画(案)・予算(案)  [第3号議案]役員を選任について  &lt;その他&gt;  ・青年協議会活動報告  ・トヨタレンタリース兵庫寄贈車輛抽選会</p> <p><u>記念講演会</u>  「社員も参画する中長期計画  ～社員と共に逆境を乗り越えて～」  [講師]株式会社キャピタルコーポレーション  代表取締役 村井 由香 氏</p>	<p>5月13日  神戸メリケンパークオリエンタルホテル  出席者 78 法人  表決書 37 法人  委任状 126 法人  計 241 法人</p> <p>記念講演会出席者  120名</p>
<p>② 理事会の開催</p>	<p>本会の事業執行にかかる事項等について審議・協議を行った。</p> <p>○ <u>第251回理事会</u>  (1) 入退会について  (2) 平成30年度事業報告(案)・決算(案)について  (3) 令和元年度事業計画(案)・予算(案)について  (4) 次期役員改選について  (5) 令和元年度総会の運営について ほか</p> <p>○ <u>第252回理事会</u>  (1) 顧問及び相談役の選任について  (2) 退任役員への感謝状等贈呈について  (3) 令和2年度兵庫県の社会福祉政策への提言について  (4) 10月例会の実施について  (5) 法人経営トップセミナーの実施について ほか</p> <p>○ <u>第253回理事会</u>  (1) 入退会について  (2) 法人経営トップセミナーについて  (3) 社会福祉法人経営に関する意見交換会について  (4) 次年度事業計画の策定に向けて  (5) 令和3年度兵庫県の社会福祉政策への提言に向けて  ほか</p> <p>○ <u>第254回理事会</u>  (1) 令和2年度事業計画(素案)・予算(案)について  (2) 令和3年度兵庫県の社会福祉政策への提言について  ほか</p>	<p>4月25日  15名</p> <p>7月25日  12名</p> <p>10月24日  12名</p> <p>1月24日  12名</p>
<p>③ 正副会長会議の開催</p>	<p>本会の重点事業や会員拡大等、理事会で協議すべき事項について協議を行った。</p> <p>・第1回  ・第2回  ・第3回  ・第4回</p>	<p>4月11日 4名  7月11日 4名  10月10日 5名  1月16日 5名</p>

<p>④ 例会の開催 【第1回・再掲】</p>	<p>例会として、会員団体への情報提供・情報交換と経営基盤強化を目的とした研修の場として開催した。</p> <p>○ 第1回</p> <p><b>行政報告</b> 〔報告者〕兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 法人指導室長 上西 真一 氏</p> <p><b>県経営協報告</b> 「平成30年度社会福祉法人経営に関する意見交換会の報告」 〔報告者〕兵庫県社会福祉法人経営者協議会 副会長 吉田 隆三 氏</p> <p><b>講義①</b> 「令和時代のビジョンを描く！2040年を展望した社会福祉と社会福祉法人」 〔講師〕全国社会福祉法人経営者協議会 地域共生社会推進委員会 専門委員 柏瀬 善彦 氏</p> <p><b>講義②</b> ・説明「ここが知りたい社会福祉法人経営Ⅰ」 ・説明「ここが知りたい社会福祉法人経営Ⅱ」 〔講師〕全国社会福祉法人経営者協議会 事務局 福野 真美 氏</p> <p>○ 第2回</p> <p>「職員のやりがいを置き去りにしない“働き方改革”」をテーマに、職員の「働きがい」を高める視点を学ぶとともに、求職者である若い世代が就職時に重視する点等を知り、働きがいのある職場づくりを目指して開催した。</p> <p><b>報告①</b> 「第4期兵庫県地域福祉支援計画の概要」 〔報告者〕 兵庫県 健康福祉部 社会福祉局 社会福祉課 福祉企画班 主幹 小島 正樹 氏</p> <p><b>報告②</b> 「ひょうご外国人介護実習支援センターの事業進捗」 〔報告者〕 兵庫県社会福祉協議会 ひょうご外国人介護実習支援センター センター長 齊藤 和満 氏</p> <p><b>講義①</b> 「『働きやすさ』と『働きがい』を両立させる働き方改革」 〔講師〕青山学院大学 経営学部 教授 山本 寛 氏</p>	<p>7月25日 神戸メリケンパークオリエンタルホテル 126名</p> <p>10月24日 兵庫県民会館 90名</p>
-----------------------------	---	---

	<p><b>講義②</b></p> <p>「福祉業界における求職者の傾向と人材確保のヒント」</p> <p>〔講師〕 一般社団法人 FACE to FUKUSHI 共同代表 河内 崇典 氏 事務局長 岩本 恭典 氏</p>	
⑤ 青年協議会活動への支援 【再掲】	<p>次代の経営者育成を行う青年協議会活動を支援するとともに、総会等経営協事業を通じて加入促進を図った。</p> <p>○ <u>社会福祉法人経営計画策定リーダー養成ゼミナール</u> 社会福祉法人の経営計画の策定支援を行うリーダー養成のために開催した。(全5回)</p> <p>〔講師〕 兵庫県立大学 政策科学研究所 所長・経営学部教授 當間 克雄 氏</p> <p>○ <u>定例研修会</u> 人材の定着のためにどのように行動していけば良いのか等についてグローバルな視点で考えることを目的に開催した。</p> <p><b>講義①</b></p> <p>「現代の若者の就職事情・進学事情」</p> <p>〔講師〕 神戸医療福祉大学 社会福祉学部 キャリアサポートセンター長 坂本 ひとみ 氏</p> <p><b>講義②</b></p> <p>「ひょうご外国人介護実習支援センターについて」</p> <p>〔講師〕 兵庫県社会福祉協議会 ひょうご外国人介護実習支援センター センター長 齊藤 和満 氏</p> <p><b>講演</b></p> <p>「超“幸” 齢社会をデザインする～人材の確保・定着に向けた人づくり、組織づくりとは～」</p> <p>〔講師〕 社会福祉法人さわらび会 統括本部長 学校法人さわらび学園 理事長 山本 左近 氏</p> <p>○ <u>視察研修</u> 「地域共生社会」の実現に向けて、これからの社会福祉法人経営のあり方やそのための人材育成・定着に向けて学ぶことを目的に開催した。</p> <p>〔1日目〕 社会福祉法人福寿園 (愛知県田原市) 〔2日目〕 社会福祉法人さわらび会 (愛知県豊橋市)</p>	<p>年間 11名入会</p> <p>8月29日(第1回) 9月26日(第2回) 10月25日(第3回) 11月28日(第4回) 1月17日(第5回)</p> <p>県福祉センター 各9法人</p> <p>12月2日 県福祉センター 48名</p> <p>2月4～5日 16名</p>
⑥ 監事監査の実施	平成30年度事業報告・決算を監査するため実施した。	4月22日 2名
⑦ 全国経営協との連携協力	全国経営協主催のブロック会議(近畿)に参画し、会員法人の経営課題や本会の問題意識について意見交換を行った。	7月1日 新大阪江坂東急REIホテル 役員 4名

<p>⑧ 近畿経営協との連携協力</p>	<p>○ <u>役員会・協議員総会</u></p> <p>近畿社会福祉法人経営者協議会役員会・協議員総会等の会議に出席し、近畿社会福祉法人経営者協議会の運営に協力した。</p> <table border="0"> <tr> <td>役員会</td> <td>第1回</td> <td>4月17日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第2回</td> <td>6月19日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第3回</td> <td>7月24日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第4回</td> <td>10月16日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第5回</td> <td>11月12日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第6回</td> <td>12月18日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第7回</td> <td>1月22日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第8回</td> <td>2月19日</td> </tr> <tr> <td>協議員総会</td> <td>第1回</td> <td>7月24日</td> </tr> <tr> <td></td> <td>第2回</td> <td>2月19日</td> </tr> </table> <p>○ <u>近畿ブロックセミナー</u></p> <p>これからの社会福祉法人のあり方について研究協議を行うことを目的として、近畿各府県経営協と共催で近畿ブロックセミナーを開催した。</p> <p>〔開催地〕和歌山県</p>	役員会	第1回	4月17日		第2回	6月19日		第3回	7月24日		第4回	10月16日		第5回	11月12日		第6回	12月18日		第7回	1月22日		第8回	2月19日	協議員総会	第1回	7月24日		第2回	2月19日	<p>年間</p> <p>2月19日 ホテルグランヴィア和歌山 135人 うち県内参加者14人</p>
役員会	第1回	4月17日																														
	第2回	6月19日																														
	第3回	7月24日																														
	第4回	10月16日																														
	第5回	11月12日																														
	第6回	12月18日																														
	第7回	1月22日																														
	第8回	2月19日																														
協議員総会	第1回	7月24日																														
	第2回	2月19日																														

令和元年度兵庫県社会福祉法人経営者協議会 決算

収入	33,354,994 円
支出	30,300,993 円
収支	3,054,001 円 (次年度繰越金)

<収入の部>

(単位：円)

科 目	予算額 (a)	決算額 (b)	比較増減 (b)-(a)	備 考	
1 会費	(1) 会費	24,850,000	24,930,000	80,000	348法人(うち県のみ8法人) ・一般(2~10億円) 70,000円 × 193法人 ・小規模(2億円未満) 35,000円 × 66法人 ・大規模(10億円超) 110,000円 × 81法人 ・県のみ 25,000円 × 8法人
2 交付金	(1) 交付金	5,814,000	5,814,000	0	全国経営協からの組織活動費 @17,000円×342法人(会費免除2法人含む)
3 事業収入	(1) 参加費収入	525,000	290,000	△ 235,000	例会、セミナー等非会員参加費
4 助成金収入	(1) 助成金収入	200,000	200,000	0	都道府県セミナー会場代一部補助 (@100,000円×2回)
5 雑収入	(1) 雑収入	3,000	51,683	48,683	預金利息等
6 繰越金	(1) 前年度繰越金	2,069,000	2,069,311	311	
合 計		33,461,000	33,354,994	△ 106,006	

<支出の部>

(単位：円)

科 目	予算額 (a)	決算額 (b)	比較増減 (b)-(a)	備 考 (当初予算との主な増減要因等)	
1 運営費		4,650,000	4,715,483	65,483	
	(1) 事務費	450,000	579,340	129,340	パソコンリース代、郵便代、印刷機使用代等 ※ 役員改選に伴う諸費用の増
	(2) 事務局運営費	4,100,000	4,100,000	0	事務局運営負担金 正規職員1/2+嘱託職員1名分
	(3) 連絡調整費	100,000	36,143	△ 63,857	慶弔費等
2 事業費		6,000,000	3,925,510	△ 2,074,490	
	(1) 会議費	2,400,000	2,281,875	△ 118,125	総会、理事会、正副会長会議、例会等の開催経費
	(2) 研修費	1,600,000	887,673	△ 712,327	法人経営トップセミナー等の開催経費 ※ 理事長のための経営講座(1月開催)を公 認会計士協会と共催したことによる減
	(3) 調査研究費	1,200,000	236,499	△ 963,501	意見交換会の開催経費、兵庫県地域福祉支援計画 の印刷 ※ カバナンス強化に向けた専門家との意見交 換を研修事業として実施したことによる減
	(4) 法人活動支援費	500,000	219,463	△ 280,537	情報発信、ホームページの運用等 ※ 各種大会等への参加回数の減
	(5) 青年協活動費	300,000	300,000	0	青年協活動助成
3 分担金	(1) 全国経営協分担金	21,580,000	21,660,000	80,000	340法人 ・一般(2~10億円) 60,000円 × 193法人 ・小規模(2億円未満) 30,000円 × 66法人 ・大規模(10億円超) 100,000円 × 81法人
4 予備費	(1) 予備費	1,231,000	0	△ 1,231,000	
合 計		33,461,000	30,300,993	△ 3,160,007	

## 令和元年度兵庫県社会福祉法人経営者協議会 決算

収入	33,354,994 円
支出	30,300,993 円
収支	3,054,001 円（次年度繰越金）

### ＜収入の部＞

（単位：円）

科 目		予算額 (a)	決算額 (b)	比較増減 (b)-(a)	備 考
1	会費 (1) 会費	24,850,000	24,930,000	80,000	348法人（うち県のみ8法人） ・一般（2～10億円） 70,000円 × 193法人 ・小規模（2億円未満） 35,000円 × 66法人 ・大規模（10億円超） 110,000円 × 81法人 ・県のみ 25,000円 × 8法人
2	交付金 (1) 交付金	5,814,000	5,814,000	0	全国経営協からの組織活動費 @17,000円×342法人（会費免除2法人含む）
3	事業収入 (1) 参加費収入	525,000	290,000	△ 235,000	例会、セミナー等非会員参加費
4	助成金収入 (1) 助成金収入	200,000	200,000	0	都道府県セミナー会場代一部補助 （@100,000円×2回）
5	雑収入 (1) 雑収入	3,000	51,683	48,683	預金利息等
6	繰越金 (1) 前年度繰越金	2,069,000	2,069,311	311	
合 計		33,461,000	33,354,994	△ 106,006	

### ＜支出の部＞

（単位：円）

科 目		予算額 (a)	決算額 (b)	比較増減 (b)-(a)	備考（当初予算との主な増減要因等）
1	運営費	4,650,000	4,715,483	65,483	
	(1) 事務費	450,000	579,340	129,340	パソコンリース代、郵便代、印刷機使用代等 ※ 役員改選に伴う諸費用の増
	(2) 事務局運営費	4,100,000	4,100,000	0	事務局運営負担金 正規職員1/2+嘱託職員1名分
	(3) 連絡調整費	100,000	36,143	△ 63,857	慶弔費等
2	事業費	6,000,000	3,925,510	△ 2,074,490	
	(1) 会議費	2,400,000	2,281,875	△ 118,125	総会、理事会、正副会長会議、例会等の開催経費
	(2) 研修費	1,600,000	887,673	△ 712,327	法人経営トップセミナー等の開催経費 ※ 理事長のための経営講座（1月開催）を公 認会計士協会と共催したことによる減
	(3) 調査研究費	1,200,000	236,499	△ 963,501	意見交換会の開催経費、兵庫県地域福祉支援計画の 印刷 ※ カバナンス強化に向けた専門家との意見交 換を研修事業として実施したことによる減
	(4) 法人活動支援費	500,000	219,463	△ 280,537	情報発信、ホームページの運用等 ※ 各種大会等への参加回数の減
	(5) 青年協活動費	300,000	300,000	0	青年協活動助成
3	分担金 (1) 全国経営協分担金	21,580,000	21,660,000	80,000	340法人 ・一般（2～10億円） 60,000円 × 193法人 ・小規模（2億円未満） 30,000円 × 66法人 ・大規模（10億円超） 100,000円 × 81法人
4	予備費 (1) 予備費	1,231,000	0	△ 1,231,000	
合 計		33,461,000	30,300,993	△ 3,160,007	