

社 会 福 祉 法 人

限定
12法人

経営計画策定 リーダーゼミナール

第1回	9月11日(木)	13:30~16:50
第2回	10月10日(金)	10:30~15:50
第3回	11月11日(火)	13:30~17:00
第4回	12月16日(火)	13:30~16:20
第5回	1月28日(水)	13:30~15:40

5回の受講で経営計画の原案完成！

各回とも講義と作業と解説がセットされているので、5回すべてに受講いただくと、経営計画の原案が完成します。

少人数制なので、参加者一人ひとりの疑問にもきめ細かく対応した講座です。

専用テキストがあるので、復習や施設・事業所内での共有もスムーズにおこなえます。

※裏面には過去のゼミナール受講者の声を掲載しています。

参加対象

経営計画策定予定の社会福祉法人の中間マネジャー層

※全5回とも参加いただくようお願いします

定員

少人数ゼミのため上限12法人

(1法人あたり上限5名)

お申込み・問合せ

右のQRコードよりGoogleフォームにてお申込みください。

【締切：8月18日(月)】

あわせて、以下メール宛に法人概要がわかるパンフレットや資料をお送りください。

締切日以降に、参加決定通知と会場等の詳細をお送りします。

送付先：keieikyo@hyogo-wel.or.jp

講師

とうまかつお
富間克雄 氏



兵庫県立大学大学院社会科学研究科
経営専門職専攻 教授。

教鞭をとる傍ら、営利、非営利活動法人の経営支援にも多数携わっている。

専門分野:経営戦略/イノベーション/技術経営

＼お申込みはこちら／



締切：8/18(月)

参加費

兵庫県青年協議会会員が在籍する法人 30,000円（1法人あたり）

兵庫県青年協議会会員 非会員法人 100,000円（1法人あたり）

テキスト

「社会福祉法人経営計画策定ワークブック」（税込み1,320円）

ゼミナールで使用するため、お持ちでない場合は1人1冊の購入をお願いしています。

なお、ゼミナール申込時に購入を希望された場合は、参加決定法人に対し、第1回目ゼミナールにてテキストをお渡しします。

※「社会福祉法人経営計画策定マニュアル【改訂版】」（緑色、平成24年3月発行）とは異なりますので、ご注意ください。



プログラム（予定）

	プログラム	内容
第1回 9/11	講義「社会福祉法人の経営計画策定の意義」 講義＆ワーク「経営理念の確認及びビジョンの設定」	3年後のあるべき姿（ビジョン）を設定します。
第2回 10/10	講義＆ワーク「法人の現状分析－SWOT分析－」 講義＆ワーク「経営課題の抽出と経営戦略の策定」	SWOT分析という経営分析の手法を学び、実際に取組めます。 3年後のあるべき姿と現状分析の結果のギャップから、経営課題を抽出し、課題克服の方策づくりに取組めます。
第3回 11/11	講義「バランス・スコアカード（BSC）の活用」 講義＆ワーク「ビジョン実現に向けたストーリーづくり～戦略マップ策定～」	ビジョン実現のための経営管理手法であるBSCを学びます。 ビジョン達成のための戦略マップづくり作成に取組めます。
第4回 12/16	ワーク「BSCを活用した経営計画の策定」	経営課題の克服に向け、BSCを活用して経営戦略を具体的な行動計画まで落とし込む作業に取組めます。
第5回 1/28	講義「計画策定後の進捗管理について」	計画策定後の組織内での共有や進捗管理の手法を学びます。

受講者の声



- 最初は不安でしたが、始めてみると、法人の未来を考える面白さがありました！
- 経営計画策定プロセスを通して職員が自ら考え、行動できるようになりました。
- ゼミナールで作成した計画に基づき、定期的に進捗を確認し、成果と課題が組織内で共有できるようになりました。 等多数